

Efektivní správa sportovních zařízení města Bruntál

Optimalizace provozu sportovních zařízení města Bruntál

Konkretizace předmětu plnění

Předmětem dokumentu bude analýza a následné doporučení s uvedením konkrétních činností a předpokládaných nákladů za účelem dosažení hospodárného a účelného využívání sportovní infrastruktury v majetku města Bruntál.

Materiál bude hodnotit efektivitu navržených úprav z pohledu investičních a provozních prostředků, personálního zajištění, právních aspektů ve vztahu k analyzovaným rizikům.

Materiál bude rozdělen do tří základních částí: analytické, návrhové a implementační.

Analytická část:

Bude zahrnovat zmapování stávajícího provozu sportovních zařízení v majetku města ve vztahu k provozním nákladům a efektivitě využívání, **a to včetně posouzení souladu současného stavu s platnou právní úpravou, investiční a provozní náročností v čase, z hlediska možností financování dotačními možnostmi, a to jak z národních, tak strukturálních fondů EU.**

Návrhová část:

Bude zahrnovat fakticky podložené návrhy na optimalizaci provozu sportovních zařízení ve městě Bruntál s identifikovaným a finančně podloženým dopadem na stávající provoz, personální zajištění, právní požadavky a externí zdroje spolufinancování. Navržené změny musí zohledňovat rovněž požadavky uživatelů.

Na základě analýzy lze uvažovat o úpravách v rámci stávající struktury, popřípadě o vzniku nové organizační struktury, pakliže se bude jevit jako efektivnější.

Návrh musí brát v potaz tyto aspekty:

- Investiční (investiční náklady varianty - kvantifikace)
- Provozní (příjmy a náklady varianty v provozní fázi - kvantifikace)
- Ekonomické (pracovní a podnikatelské příležitosti, turistická atraktivita, spotřeba energií atd.)
- Sociální/společenské.

Návrh bude zahrnovat analýzu rizik, která bude zohledňovat relevantní rizika spojená např. s náročností procesu realizace změny, časové hledisko, podpora ze strany obyvatel atd. Nejvhodnější varianta provozu by měla zohledňovat identifikovaná rizika.

Zimní stadion

Samostatná část se bude týkat plánovaného provozu aktuálně projektovaného zimního stadionu, u kterého bude kromě provozní části řešena i část investiční, především nalezení optimální formy investování stavby a následujícího provozu s ohledem na dlouhodobou provozní udržitelnost.

Implementační část

Pro návrh optimalizace provozu bude navržen podrobný způsob implementace včetně stanovení odpovědností, harmonogramu a finančního plánu realizace. Řešení musí obsahovat popis právních úkonů, případné personální záležitosti a ekonomicko-sociální způsob řešení ve vazbě na doporučené úpravy.

Součástí plnění jsou následující výstupy:

- Zpracovaný dokument v členění dle požadovaných částí v elektronické (*.pdf) i tištěné podobě v počtu 6 paré
- Finální report - dokument v členění dle zpracovaných kapitol v českém jazyce (v rozsahu cca min 20 - 25 stran v *.pptx). Nedílnou součástí reportu bude stručné a přehledné Manažerské shrnutí obsahující hlavní závěry práce a doporučení.

Závěrečná prezentace bude zhotovitelem představena na jednání rady města Bruntálu a Zastupitelstva města.